

Protokoll Generalversammlung YES 2026

Datum, Uhrzeit:	23. September 2026, 17.00 – 18.00 Uhr
Ort:	UBS Grünenhof, Nüscherstrasse 9, Zürich
Vorsitzender:	René Zahnd
Protokollführerin:	Emili Pivec

1. Begrüssung, Wahl der Stimmenzählenden

Präsident René Zahnd eröffnet die Generalversammlung und begrüsst die Anwesenden. Er würdigt das Wachstum von YES im vergangenen Geschäftsjahr und dankt allen Beteiligten für ihren Beitrag. YES habe fast 30 Prozent mehr Kinder und Jugendliche erreicht, ohne bei der Qualität der Programme Abstriche zu machen. Das Wachstum sei damit nachhaltig und entspreche dem Anspruch von YES.

René schlägt vor, die Stimmen aufgrund der überschaubaren Gruppengrösse selbst zu zählen. Es werden keine Einwände erhoben.

2. Genehmigung Protokoll Generalversammlung 2025

Zum Protokoll der letzten Generalversammlung werden keine Fragen oder Änderungsanträge gestellt. Die Generalversammlung genehmigt das Protokoll der Generalversammlung 2025 einstimmig.

3. Genehmigung des Geschäftsberichts 2025/26

Geschäftsführerin Johanna Aebi informiert über den Geschäftsbericht 2025/2026 und weist darauf hin, dass gedruckte Exemplare in den Landessprachen zur Mitnahme aufliegen. Der Geschäftsbericht ist zudem online verfügbar. Anschliessend gibt sie einen kurzen Rück- und Ausblick auf das vergangene Geschäftsjahr und hebt die wichtigsten Kennzahlen und Entwicklungen hervor.

René gratuliert zum erfolgreichen Geschäftsjahr. Die Generalversammlung genehmigt den Geschäftsbericht 2025/2026 einstimmig.

4. Finanzen: Genehmigung Jahresabschluss 2025/26

Johanna präsentiert die Bilanz und Erfolgsrechnung 2025/2026. Sämtliche Aufwendungen konnten gedeckt und das Geschäftsjahr mit einem positiven Ergebnis abgeschlossen werden. Die flüssigen Mittel nahmen ab, weil zweckgebundene passive Rechnungsabgrenzungen für die stark gestiegene Zahl an Corporate-Volunteering-Einsätzen eingesetzt wurden. Die hohen Abgrenzungen entstehen insbesondere aufgrund des vom Kalenderjahr abweichenden Schuljahres und zweckgebundener Projektmittel.

Die Erträge konnten in den meisten Programmen gesteigert werden. Bei Pintolino wurde der Stiftungsbeitrag auf einen längeren Zeitraum verteilt, da die Klassenziele noch nicht erreicht wurden. Die Mitgliederbeiträge gingen zurück; YES will die Mitgliedergewinnung und die Prozesse bei den Alumni-Mitgliederbeiträgen verbessern.

Der Projektaufwand erhöhte sich unter anderem wegen der neuen Beitragsstruktur von JA Europe und JA Worldwide: Der jährliche Beitrag stieg auf rund CHF 20'000 an. Hinzu kamen Projektkosten für Hanna Cash im Werbeaufwand. Gleichzeitig eröffnete die internationale Mitgliedschaft neue Fördermöglichkeiten, beispielsweise durch die Bank of America Foundation. Der Personalaufwand stieg um rund 13 Prozent.

René hebt hervor, dass das Eigenkapital mit rund CHF 920'000 nahe an der angestrebten Marke von CHF 1 Mio. liege. Der Jahresüberschuss von rund CHF 47'000 wird als angemessen beurteilt; YES solle

keine übermässigen Überschüsse erzielen, sondern Mittel zugunsten der Kinder und Jugendlichen einsetzen. Der Bericht der Revisionsstelle PwC wird vorgestellt. PwC führte die Revision auch nach dem Wechsel des zuständigen Teams von Aarau nach Zürich weiterhin unentgeltlich durch.

Die Generalversammlung genehmigt den Jahresabschluss 2025/2026 einstimmig. Es gibt weder Gegenstimmen noch Enthaltungen. Eine Wahl der Revisionsstelle ist nicht erforderlich, da diese bereits für zwei Jahre gewählt wurde.

5. Aufzeigen des Jahresbudgets 2026/27

Johanna präsentiert das Budget für das laufende Geschäftsjahr. Gemäss Statuten wird dieses vom Vorstand genehmigt und der Generalversammlung zur Information vorgelegt.

Auf der Aufwandseite sind insbesondere die höhere Beitragsstruktur der internationalen Organisationen und der gestiegene Personalaufwand sichtbar. YES hat per 1. Juli eine Reorganisation umgesetzt und ein Führungsteam aufgebaut. Nelson Baechler übernimmt als offizieller Stellvertreter der CEO die Verantwortung für die Programme; Elena Dalla Valle verantwortet Events, Kommunikation und IT. Die neue Struktur soll YES nachhaltiger und professioneller aufstellen und die CEO mittelfristig entlasten.

Der im Juni noch offene Finanzierungsbetrag konnte innerhalb von zwei Monaten fast halbiert werden. Dazu trugen eine neue Stiftungszusage und die definitive Finanzhilfe des Bundes bei. Johanna zeigt sich zuversichtlich, den verbleibenden Betrag zu akquirieren. René und Johanna weisen darauf hin, dass professionelle Strukturen und Corporate-Governance-Instrumente zunehmend Voraussetzung für Förderbeiträge sind. YES habe unter anderem ein internes Kontrollsystem eingeführt.

6. Vorstandswahlen

Johanna informiert, dass Laura Perret aus dem Vorstand austritt. Laura habe ihr Ziel, YES in der Romandie Türen zu öffnen, erreicht; zugleich sei das Mandat nicht mehr mit ihrer beruflichen Tätigkeit vereinbar. YES befindet sich bereits im Austausch mit einer möglichen Nachfolge aus der Romandie.

Der bestehende Vorstand wird vorgestellt. René erläutert, dass die ausgewogene Vertretung von Wirtschaft und Bildung sowie die geschlechterparitätische Zusammensetzung erhalten bleiben sollen. Obwohl die Statuten eine Amtsdauer von drei Jahren vorsehen, sollen die Vorstandsmitglieder künftig jährlich durch die Generalversammlung bestätigt werden.

Die Generalversammlung nimmt den Austritt von Laura zur Kenntnis und wählt René Zahnd, Lilian Ritz, Alex Neumann, Claudio Rossi, Cornelia Grossniklaus, Nicole Meier, Regula Egli, Rudolf Minsch und Stephan Stotz einstimmig für ein weiteres Jahr. Es gibt weder Gegenstimmen noch Enthaltungen.

7. Varia

Sara Meister und Açelya Göksu, Co-Heads des YES Alumni Councils, geben einen Einblick in die Weiterentwicklung der Alumni-Struktur. Die bisherigen Alumni-Gremien der Programme sollen neu zusammengeführt und die Alumni der Wirtschafts-Olympiade nachhaltig eingebunden werden. Ziel ist, die Zugehörigkeit zur YES-Alumni-Community zu stärken und die Alumni in die künftige Entwicklung von YES einzubeziehen.

8. Termine

2026

- 19. Oktober, YES Alumni Signature Event x Mobiliar
- 23. Oktober, Volunteering Star Night, Programm «Tribute to Johnny Cash»

2027

- 16. & 17. April, Nationales Finale Jugend debattiert in Bern
- 21. & 22. Mai, Nationales Finale Company Programme in Zürich
- 22. September von 15.00 – 20.00 Uhr
 - 15.00 – 16.30 Uhr Vorstandssitzung
 - 17.00 – 18.00 Uhr Generalversammlung
 - 18.00 – 20.00 Uhr Networking Event und Apéro

René dankt Johanna und dem gesamten YES-Team für die geleistete Arbeit, bedankt sich bei allen Anwesenden und schliesst die Generalversammlung.



René Zahnd
Präsident



A.C. Neumann
Alex Neumann
Vorstandsmitglied



Johanna Aebi
CEO



Emili Rivec
Protokollführerin